

Singaporeprojektet i slutfasen: Hårt arbete i positiv anda

SINGAPORE (NYTT): Två mil västerut från centrala Singapore ligger Singapore Shipbuilding and Engineering, (SSE), varvet, som är underleverantör till Karlskronavarvet och fått i uppdrag att utrusta tre minröjningsfartyg.

Sedan mellan ett och två år tillbaka har SSE varit arbetsplatsen för 25-tal anställda på Karlskronavarvet. Några har nu återvänt till Karlskrona, men fortfarande finns ett 20-tal på plats i Singapore.

Det är en annorlunda miljö och arbetsplats jämfört med hemma med både för- och nackdelar. Där är varmt, just nu ca 28 gr, men värmen är behaglig för de flesta, något fuktig. En och annan regnskur blandas med solskenet, för nu i januari är det regntid. Svettigt kan det vara, men luftkonditioneringen inomhus och i båtarna är effektiv och balanserar.

Hur går projektet och hur är det att leva och arbeta så långt hemifrån i denna annorlunda miljö, undrade Nytt.

-Projektet går bra, även om vi givetvis hela tiden har problem att lösa. Men det är ju därför vi är här, säger projektledaren **Johan Onnermark**.

"Öppen och generös attityd"

Johan framhåller att det egentligen är fantastiskt att kunna färdigställa sådana här tekniskt avancerade fartyg så långt hemifrån med en från början okänd resurs, som varvet på SSE var. Men samarbetet med SSE har gått fint och man jobbar på ett konstruktivt sätt tillsammans.

-Även om vi är väldigt olika så har vi en öppen och generös attityd mot varandra. Det är ju lika viktigt för dem som för oss att det här blir bra. SSE har haft en god förmåga att utföra jobben både i tid och med bra kvalitet, betonar Johan.

Det är Johan, som har det tekniska och ekonomiska huvudansvaret för projektet och som sköter kundkontakterna med GOS, Government of Singapore.

Ola Gullberg är platschef och den som har kontakterna i det dagliga arbetet med SSE. Ola är också administrativ chef för det lokala bolaget, Kockums AB (Singapore Branch), som bildades när verksamheten startade i Singapore.

Hans Häggberg, är delprojektledare för tekniksidan och svarar för systemintegrationen ombord på fartygen, där en stor bit är elektroniken.

Till deras hjälp finns medarbetare inom olika specialområden och också specialister som kommer vid behov.



Här i centrala Singapore bor våra kolleger från varvet i Karlskrona i lägenheter. Varvet SSE ligger cirka 2 mil från centrum västerut. Och där är det betydligt enklare förhållanden än den skyskrapemiljö som centrala Singapore erbjuder.

"Ett fantastiskt fint gäng"

En stor hjälp är medarbetarna hemifrån av olika yrkeskategorier som under längre och kortare tider arbetet i Singapore.

-Ett sådant här projekt kräver en viss typ av människor och vi har haft tur. Stämningen i projektet är fin. Alla i gänget har flutit in och allt har gått friktionsfritt, såväl samarbetsmässigt som socialt.

"Hårt arbete hela tiden"

Projektet har hela tiden präglats av mycket och hårt arbete och så mycket tid över till annat har det inte blivit.

-Visst har det varit tungt och slitigt, många gånger, säger de tre. Samtidigt mycket intressant och spännande.

Det händer saker hela tiden och vår kund är krävande och har ett helt annat tänkesätt än vi. De är också mycket duktiga affärsmän och försöker få ut mesta möjliga.

"Ett träget envist malande"

Det dagliga arbetet är ett träget envist hårt malande. Men man får inte ge upp eller tappa sugen. Vi löser en motgång och så tar vi itu med nästa och nästa ..

Forts sid 10.

Katong levereras och Punggol på provturer

Arbetet med de fyra minjaktfartygen är nu inne i slutfasen. Två fartyg levererades under 1994. Onsdagen den 15 februari inleddes provturererna för det fjärde och sista fartyget i serien, RSS Punggol, som skall levereras i maj. I dagarna är det dags för leverans av det tredje fartyget, RSS Katong.

Det här innefattar Singaporeprojektet:

I april 1991 tecknades kontraktet som innebär fyra minröjningsfartyg till singaporianska marinen. Projektet innefattar också ILS, d v s dokumentation, utbildning och reservdelsleveranser.

Ett fartyg har färdigställts i Karlskrona och transporterats till Singapore för slutliga leveransprov. Tre plastfärdiga skrov samt all installationsmateriel för tre fartyg har levererats från KkrV till Singapore Shipbuilding Engineering, som på uppdrag av KkrV utrustar de tre fartygen.

KkrV svarar för driftsättning och provning inför leverans i Singapore.

Spännande i annorlunda miljö

Forts.

-Den tuffaste tiden var från augusti 1994 fram till jul 1994. Då var alla fyra fartygen på gång samtidigt. På 435:an skulle utföras restarbeten. På 436:an pågick provturer för att levereras i december, 437 skulle påbörja provturer den 15 november och 438:an var i utrustningsfasen.

"Bra uppbackning hemifrån"

Projektledningen konstaterar att man har bra uppbackning hemifrån, vilket är nog så viktigt.

- Vid behov kompletterar vi grundstommen här nere med förstärkning av specialistkompetens hemifrån. Som nu t ex när Klas Brännström och Mats Nilsson kom ner och tillsammans med en underleverantör löste ett komplicerat problem med vibrationer på 437:an.

-Ett professionellt utfört arbete. Tack vare detta undanröjdes ett problem, som annars kunde ha äventyrat leveransen.

"Materialleveranserna har fungerat bra"

En annan viktig bit i projektet har varit all utrustning som har packats av förrådet i Karlskrona i 71 containrar och sedan skickats till Singapore. Lars-E Karlsson har på KkrV varit huvudansvarig för den biten och i Singapore konstaterar projektledningen att materialförsörjningen har gått bra. -De där hemma har gjort ett fint jobb.

"Korta och intensiva kontakttider"

Ett speciellt "dilemma" är tidsförskjutningen. I Singapore ligger man sju timmar före. De betyder att när klockan är 08.00 på morgonen i Sverige och kontoret är igång i Karlskrona är klockan 15.00 i Singapore.

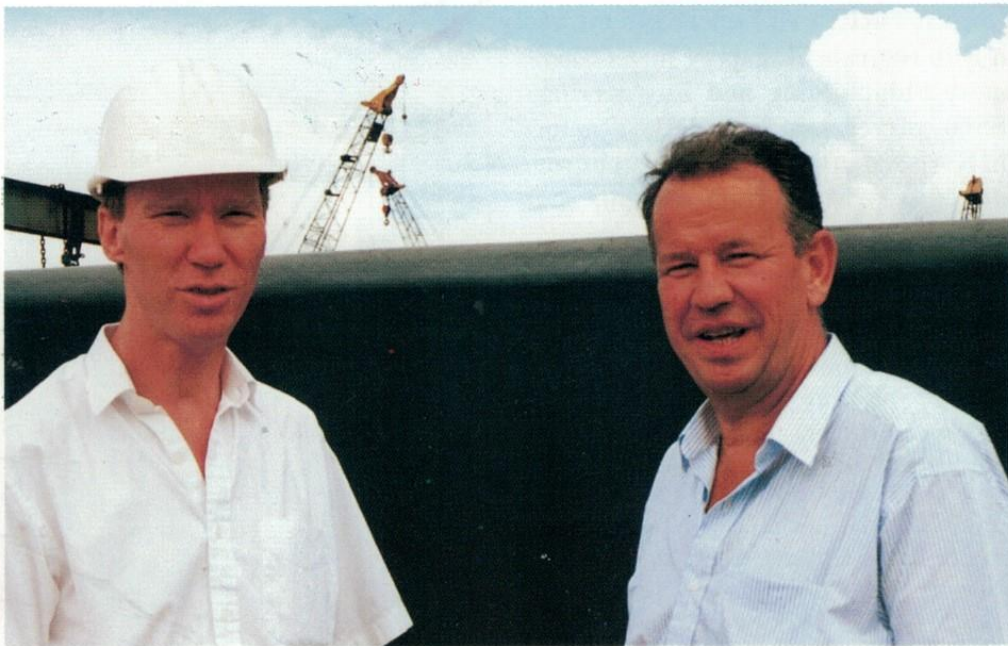
-Då blir det ett par koncentrerade timmar och ofta får man jobba hemifrån.

"Ola började från början"

Först på plats i Singapore var Ola Gullberg. I januari 1993 flyttade han och familjen ner. Ola är platschef och sköter den jordnära dagliga verksamheten med SSE. Ola är också ansvarig för den administrativa verksamheten på av kontoret.

-När jag kom ner hade vi ingen lägenhet, inget kontor, inga möbler. Så det gällde att börja från början. Här fanns bara en tom lokal, som vi erbjöds att hyra. Standarden var långt ifrån vad man var van vid. Inga fönster t ex. Men det var bara att kavla upp ärmarna och sätta igång.

Forts sid 12.



-Projektet är slitsamt med mängder av detaljer, stora som små, att lösa. Men det är samtidigt stimulerande och det går framåt, konstaterar Ola Gullberg (t v), som är platschef och Johan Onnermark som är projektledare.



Nora är sekreterare på produktionskontoret hos Ola och grabbarna och håller i många trådar.



Glada minervid provturen, då det konstaterades att insatserna mot bullerproblemet hade givit resultat. Fr v Mats Nilsson, Karl-Axel Engström, Kjell Blasiussön och Johan Onnermark.

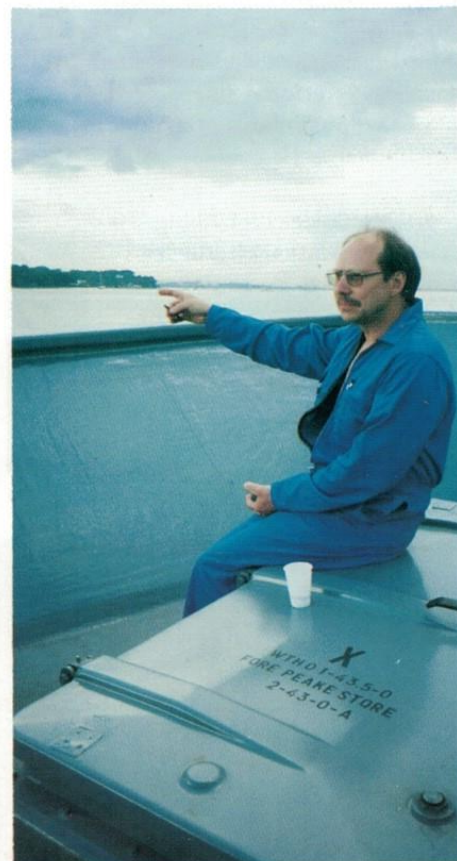
**Reportage:
Maud Carlsson**



Det är många provturer som gjorts i de singaporianska farvattnen. Ungefär 30 per fartyg. Men vad gör väl det när havet ligger blankt och solen strålar. Här har RSS Katong kastat loss för en av de sista provturerna före uppöppning och leverans. (Foto Yngve Stiessel).



Här är några av gänget från Karlskronavarvet som jobbat i Singapore sedan i början av förra året.. Fr v Yngve Stiessel, Hans-Göran Gudmundsson, Inge Andersson, Karl-Axel Engström, Alf Johannesson, Guy Pettersson och Kjell Blasiussan.



Det finns bara en kurs och den är framåt, tycks Yngve Stiessel säga. Yngve är ansvarig för provtursverksamheten.

"Intressant med många faser"

Forts.

Ett bolag bildades, Kockums AB Singapore Branch.

-Alla som jobbar här har tjänstledigt från Karlskronavarvet och är anställda i detta bolag, förklarar Ola. Vi har varit 27 personer. Nu är ett 20-tal kvar.

-Det är som en liten firma med alla de redovisningskrav som finns, löner, skatter, hyror, bostäder, bilar, omkostnader etc, förklarar Ola.

Kort därefter kom Hasse Persson ner. -Vi ägnade flera dagar åt att leta lägenheter, där minimikravet var centralt läge, tvättmaskin och pool (med tanke på värmen). Det är viktigt att man bor bra när man ska vara hemifrån så länge, betonar Ola. Två eller tre personer delar en lägenhet. En bil står till varje lägenhets förfogande. Och bilen behövs för att man ska komma till jobbet.

-Även den sociala sidan är viktig och de som kommer ner tas om hand. Vi är nog med att möta folk vid flygplatsen och se till att de blir installerade.

"Telefaxen går varm"

Sekreterare på produktionskontoret är Nora.

-Hon är en viktig resurs som håller ihop alla trådar, konstaterar Ola. Bokföringen får vi hjälp med av ett par medarbetare, som sitter på marknadskontoret inne i Singapore, där vi också har god hjälp av Julie, som är office manager på det kontoret.

Den pappersmässiga omfattningen är stor och det är många tekniska och affärsmässiga frågor som får sina svar med telefaxen, som man hyllar.

-Hade inte telefaxen funnits hade vi inte kunnat genomföra projektet på det här viset, konstaterar Ola. -Vi har tagit emot 21 500 sidor telefax och skickat 16 000 sidor. Räknet i tid har vi tagit emot fax i 269 timmar.

"Ett projekt i ordets rätta bemärkelse"

-Detta är ett spännande projekt med många olika faser och med en spännande kund, säger **Hans Häggberg**, delprojektledare med teknik som ansvarsområde, där elektroniken och systemintegrationen är stora bitar.

-Det är också ett projektarbete i projektets rätta bemärkelse. Trots att alla är olika har man lyckats fasa in dem till en homogen grupp. Nyckeln till framgång är ju att var och en har greppet om helheten, dvs jobbet, resultatet det delegerade ansvaret och återkopplingen, dvs att få bekräftat att allt fungerar. Det är verkligen stimulerande att arbeta med alla dessa duktiga



Hans Häggberg här i resonemang med Klas Brännström, som var i Singapore och löste ett tekniskt problem.

människor, som också gruppsocialt är ett bra gäng.

"Stor styrka för varvet"

Jag är övertygad om att alla har värdefulla erfarenheter att ta med sig hem och att det kommer att bli en stor styrka för varvet.

Forts.



Örjan Borgefalk arbetar med den praktiska systemintegrationen vad gäller elektronik.

"Nya perspektiv och minnen för livet"

-Vi har fått en fin erfarenhet med nya och vidare perspektiv. Och minnen som man har med sig hela livet.

Det är ok på många vis att jobba här, men det är bra att det är tidsbegränsat.

Det konstaterar varvsarbetarna från Karlskronavarvet där flera av dem jobbat i snart ett år på varvet i Singapore.

-Vi jobbar mycket, men har å andra sidan bara oss själva att tänka på när vi är här nere. Det är familjen och frun där hemma som får dra hela lasset. Därför är det viktigt att veta att det fungerar hemma.

Alla är nöjda med sitt boende och två eller tre delar på en lägenhet, som alla har tvättmaskin och tumlare.

-Det är viktigt för vi tvättar ju våra overaller själva. Det är både varmt och smutsigt och går åt minst två om dagen.

"Fint kamratskap"

Stämningen och kamratskapet är på topp och man ställer upp för varandra.

-Föregångare i det avseendet var Hasse Persson och Rolf Sabel, båda nu hemma, betonar Inge Andersson. Men vi går i deras fotspår.

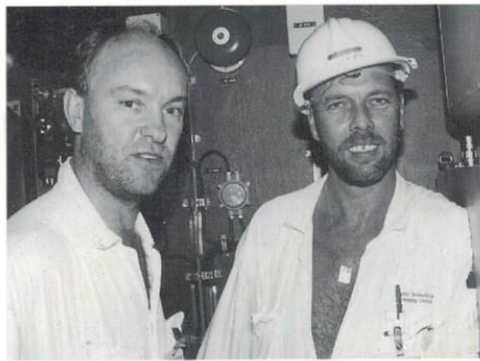
"Omväxlande och upplevelserikt"

-Arbetet här nere är intressant och omväxlande och jobbmässigt går det bra, säger Inge. Det var förstas problem i början innan vi förstod att ett "ja" kanske inte alltid är ett ja i praktiken när det gällde att utföra vissa jobb inom en viss tid. Man säger inte nej och fixar man det inte så har man alltid en "bra" förklaring i stället. Det har med kulturskillnaderna att göra. Det hade givetvis varit bra att i förväg fått lära sig lite om det här sättet att reagera, men nu vet vi hur vi ska tackla det hela.

Det är många spännande upplevelser som mött våra varvskollegor.

-Vi har träffat många trevliga människor från olika länder, berättar de. Speciellt fin kontakt har vi med några indier, som vi blivit riktigt goda vänner med.

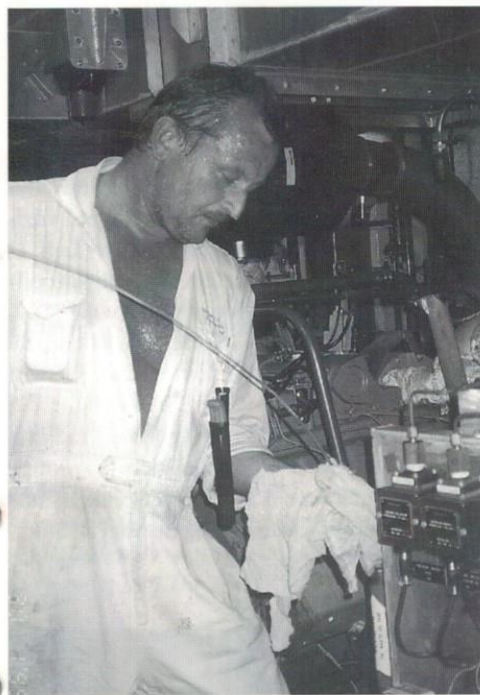
Och så har vi varit ute på en härlig fiskeres under weekend, på en ö sex timmars färd ut till havs. Det var en upplevelse som vi inte glömer.



Ett tungt lass produktionsmässigt har dragits bl a av Rolf Sabel, elförman, nu hemma och Inge Andersson, arbetsledande för elektronikgänget.



Magnus Norlin och Peter Nilsson från elektronik har många aktiviteter att reda ut.



Kjell Blasiusson är en av våra mekaniker som har jobbat länge i Singapore.

Anställningsförhållandena tycker man också är ok i det stora hela, så när som att man gärna vill ha ytterligare en semestervecka. Nu har man fem och det är i minsta laget. -Var tredje månad har vi en hemresa och då räcker dagarna bara till en vecka hemma. Det är lite knappt, eftersom tidsomställningen på sju timmar gör att det tar ett par dagar innan man kommer i fas.

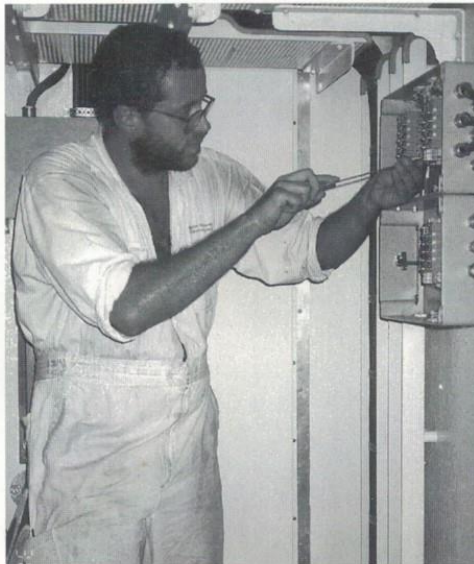
-Det man kan vara lite kritisk mot var kontraktsförhandlingarna med personal innan vi åkte ner. Det blev lite struligt för några av oss.

Många har haft sina familjer som hälsat på i Singapore och det har varit fina upplevelser också för dem.

Men snart är man hemma igen. -Och visst ska det bli kul att komma hem, säger de. Både till familjen och till arbetskompisarna. □



Anders Thörneborn jobbar med planering och uppföljning av provturer.



Peter Thuvesson (tv) jobbar med elinstallationer liksom Percy Aronsson, (th) nu åter i Karlskrona.



Magnus Olsson, (tv) utrustningsingenjör, som har efterträtt Mattias Olsson, och Johan Gärden, som svarar för bl a kvalitetskontrollen.



Sociala gemenskapen viktig

På kvällarna, om man inte jobbar, samlas man gärna, äter en bit och tar en öl.

-Det är skönt att träffas och snacka en stund efter jobbet, säger de. Långtråkigt har de inte. -Nej, tiden går fort. Det blir långa dagar på jobbet och sedan behöver man koppla av.

En och annan motionerar, den hårda värmen till trots. Mest på bettet därvidlag var kanske Karl-Axel Engström, som skaffat ett par markskridskor att ta sig fram med när han inte springer.

Mat kan de också laga. Hemlagad ärtsoppa med punch står på menyn ibland, berättas det. Och en mästare att grilla är Peter Nilsson. Det kan red intyga, då en god och trevlig grillfest ordnades för hela gänget. Ute förstås. Vid poolen. Med öl och vin. En behaglig kväll och 28 gr varmt. Man förstår att de trivs. □



Grillmästare är Peter och hungrig är Karl-Axel.



En del av gänget, som lät sig väl smaka när det bjöds till grillfest.